

## MSK Forge'nin Dijitalleşme Serüveni: MSK, Egeria'nın rehberliğinde dijital dönüşüm yolculuğuna başarı ile devam ediyor.

### Çelik Dövme Sektöründe Dijitalleşmeyle Rekabet Avantajı

2012 yılında değişen pazar dinamikleri ve artan rekabet nedeniyle MSK Forge, dijital dönüşüm yolculuğuna çıkma kararı verdi. Egeria'nın danışmanlığında yürütülen IFS ERP projesi ile elde ettikleri başarı, sadece operasyonel verimliliği artırmakla kalmadı, aynı zamanda şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasında da önemli bir rol oynadı.

Toplam 35 bin m<sup>2</sup> alanda, yıllık 40 bin ton kapasitesi ile üretim yapan MSK Forge, ERP sistemine geçiş yapmadan önce operasyonlarını farklı Excel dosyaları üzerinden yürütüyordu. Bu durum, departmanlar arasında iletişim ve uyum sorunlarına yol açıyordu. Satış, üretim ve maliyet verilerinin farklı platformlarda tutulması, verimlilik ve izlenebilirlik açısından büyük zorluklar yaratıyordu. MSK'nın temel ihtiyacı, tüm operasyonlarını tek bir platformda toplayarak verimliliği artırmak, maliyetleri optimize etmek ve izlenebilirliği sağlamak oldu.

### Esnek ve Özelleştirilebilir ERP Çözümüyle Operasyonel Verimlilik

Satış departmanının global pazardaki rekabet koşullarına uyum sağlama ve müşteri memnuniyetini artırmak üzere başlattığı ERP arayışında, MSK Forge, IFS ERP'nin esneklik, geliştirilebilirlik ve sektördeki güçlü referansları gibi kriterleri göz önünde bulundurdu. Açık kaynak kodlu yapısı ve özelleştirme imkanları sayesinde IFS, MSK'nın benzersiz ihtiyaçlarına tam olarak uyum sağladı.

Egeria'nın danışmanlık ve destek hizmetlerinin gücü ile MSK Forge, ihtiyaçlarına cevap bulabileceği bir ERP projesinin başlangıcını yapmış oldu. Özellikle üretim, bakım, kalite kontrol ve insan kaynakları gibi farklı modüllerin entegre bir şekilde kullanılması, operasyonel süreçlerin optimize edilmesinde büyük bir rol oynadı.

ERP Projesine başlarken ayrı bir ekip kurmayarak vakit kaybı yaşadıklarına da değinen MSK Satış Müdürü Erdinç Meriç, ERP sürecine başlayacak olan firmalar için ERP proje ekibinin önemini belirtti.

#### Erdinç Meriç - Satış Müdürü:

*"ERP sistemine geçmeden önce satış ve üretim verilerimiz farklı platformlarda tutuluyordu. Bu durum, verimlilik ve maliyet hesaplamalarında sorunlara yol açıyordu. IFS ERP sayesinde doğru maliyet hesaplamaları yapabiliyoruz ve teklif süreçlerimizi daha etkin yönetebiliyoruz."*

MSK'nın ERP kararından 2 yıl sonra MSK bünyesinde çalışmaya başlayan Bilgi İşlem Sorumlusu Ahmet Özcan, o tarihten bu yana pek çok başarılı çalışmaya da imza atmış. ERP Proje sürecinde büyük bir özveri ile çalışan Özcan, ekibi ile MSK bünyesinde yürütülen ERP projesinin de 10 yıldır liderliğini yapıyor. İç ve dış denetimlerin IFS üzerinden yapıldığını belirten Ahmet Özcan, pek çok noktada e-posta kurguları oluşturduklarını ve bu kurgular sayesinde artık her şeyin kontrol edilebildiğini belirtiyor.

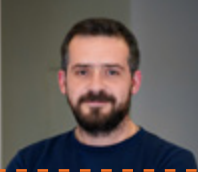


1995 yılında kurulan MSK Forge, otomotiv sektörü başta olmak üzere çeşitli endüstrilere yüksek kaliteli çelik dövme ürünleri sunan lider firmalardan biridir. Son yıllarda alüminyum dövme ürünlerini de üretmeye başlamış olan firma, teknoloji ve yenilenebilir enerji yatırımları, çevreci üretim ve yenilikçi yaklaşımlarıyla sektörde fark yaratmaktadır.



### Ahmet Özcan - Bilgi İşlem Sorumlusu

"IFS ERP'nin esnek yapısı ve açık kaynak kodlu olması, firmamıza büyük avantaj sağladı. Üretim verilerini toplamak ve izlenebilirliği artırmak için operatörlerimizi eğittik ve veri girişlerini sistematik hale getirdik. Kontrol planlarını mobil cihazlarla entegre ederek kalite kontrol süreçlerimizi de iyileştirdik. Ayrıca, döküm numaraları gibi kritik verileri hatasız bir şekilde takip edebiliyoruz. Proje modülü en aktif kullandığımız modüllerden. Bizim bir ürün gamımız yok. Müşterinin isteklerine göre mühendislik çalışıyor, maliyet hesaplanıp teklif veriliyor. IFS olmasa bu konuda çok zorlanırdık. Tahmin modülü ve değişiklik yönetimi yine bizim için çok önemli modüllerden."



IFS'in hali hazırda entegre olduğu bir MES çözümü ile üretimi anlık takip ettiklerini belirten Özcan, IFS'in hazır bir entegrasyonunun olmasının işlerini çok kolaylaştırdığını vurguluyor.

### Egeria Danışmanlığıyla Hızlı ve Etkin Uygulama

MSK Forge, ERP projesinde Egeria'nın danışmanlık hizmetlerinden yararlanarak hızlı ve sorunsuz bir uygulama süreci yaşadı. Egeria'nın deneyimli danışmanları, MSK'nın ihtiyaçlarını doğru analiz ederek IFS'in özelleştirilmesinde ve entegrasyonunda önemli bir rol oynadılar.

Özellikle üretim, planlama ve sevkiyat süreçlerinde IFS'in MSK'nın süreçlerini önemli ölçüde iyileştirdiğini belirten Özcan rework dahil tüm iş emirlerinin IFS üzerinden açılarak, operatör/ustabaşı seviyesinde veri girişi ile yüksek doğruluk payı ile canlı üretim takibi yapıldığını vurguluyor. Her üretilen/işlenen ürün kasa bazlı anlık IFS'e raporlanıyor. Sevkiyat modülü ile üretilen/işlem gören ürünler ile sevki edilen miktarların doğru şekilde takip edilmesi ve aradaki farkların kolay tespit edilmesi sağlanıyor.

MSK bünyesinde misafir takibinden yangın söndürme cihazlarının takibine kadar genelde ERP dışında tutulan pek çok süreç de IFS içinde tutulmaya başlandı. İK Müdürü Ali Korkmaz'ın süreç ve sistem geliştirmeye duyduğu merak sayesinde stratejik İK'ya ait pek çok süreç IFS ERP içinden işlemeye başladı.

### Veriye Dayalı Kararlarla Rekabet Gücü

MSK Forge, IFS ERP sayesinde üretim süreçlerinden insan kaynaklarına kadar tüm verileri tek bir platformda toplayarak veriye dayalı kararlar alma imkanına kavuştu. Bu sayede üretim maliyetlerini düşürerek rekabet avantajı elde etti. Aynı zamanda satış süreçlerini de IFS ile entegre ederek müşteri taleplerine daha hızlı yanıt verebilir hale geldi.

### Sonuçlar ve Gelecek Planları

IFS ERP sisteminin devreye alınmasıyla birlikte MSK Forge, operasyonel verimliliğini artırdı ve maliyetlerini optimize etti. Verilerin doğru ve anlık olarak sisteme girilmesi, izlenebilirliği ve raporlamayı kolaylaştırdı. Ayrıca, Egeria'nın sunduğu danışmanlık hizmetleri sayesinde MSK, ERP sistemini ihtiyaçlarına göre özelleştirme ve geliştirme imkânı buldu. MSK Forge, Egeria ile iş birliği yaparak IFS ERP sistemini başarıyla devreye aldı ve operasyonel süreçlerini dijitalleştirerek büyük bir dönüşüm gerçekleştirdi.



### MSK Forge'nin Başarı Öyküsünden Çıkarılacak Dersler

MSK Forge'nin Egeria ile gerçekleştirdiği dijital dönüşüm, sektördeki diğer firmalara da ilham kaynağı oluyor.

**Esnek ve Özelleştirilebilir ERP Çözümü:** Şirketinizin ihtiyaçlarına tam olarak uyum sağlayacak bir ERP çözümü seçmek, dijital dönüşümün başarısı için kritik öneme sahiptir.

**Deneyimli Danışmanlık Hizmetleri:** ERP projesinde deneyimli bir danışmanlık firmasından destek almak, uygulama sürecini hızlandırır ve başarı oranını artırır.

**Veriye Dayalı Kararlar:** ERP sistemi sayesinde toplanan verileri analiz ederek veriye dayalı kararlar almak, rekabet avantajı sağlar.

**Sürekli Gelişim:** Dijital dönüşüm, sürekli gelişim gerektiren bir süreçtir. ERP sistemiyle elde edilen verileri kullanarak süreçleri sürekli iyileştirmek önemlidir.



Egeria, pek çok farklı sektörde 100'ün üzerinde ERP projesini başarıyla yönetmiş olan, endüstriyel hayatın gerçeklerini bilen, tecrübeli ve yetkin danışmanlık kadrosu ile 2007 yılından bu yana IFS Türkiye'nin ilk ve en geniş hizmet ağına sahip çözüm ortaklarından biri olarak faaliyet göstermektedir.

+90 232 446 81 10  
+90 216 374 75 05  
www.egeria.com.tr